

2020 年度个人述职报告

泰州市凤凰小学副校长 李云

根据学校分工安排，今年我继续分管学校后勤、安全、工会、纪检等方面的工作。按照市委教育工委、市教育局相关要求，现将本人在意识形态、工作实绩、学法守法、勤政廉政等方面的情况报告如下：

一、意识形态

1. 不断学习，坚定信念

一个合格的教育工作者，除了做好教育教学本职工作，还要关注社会、关注生活、关注科学技术的进步、关注国家未来的发展。平时我注重理论学习，从电视新闻中学，从手机 app 学习强国中学，从党员支部中心活动、党课中学。特别是今年新冠肺炎肆虐全球，在以习近平为核心的党中央领导下，各级政府、医务工作者、全国人民众志成城共抗疫情，生动诠释了“人民至上，生命至上”，充分彰显了我国社会主义制度的优越性，更加坚定了爱国、爱党的信念。

2. 勤于思考，提高认识

今年秋天，党的十九届五中全会胜利召开、十三五时期社会发展的全方位回顾、十四五规划的顶层设计等一系列的重要举措，让我们体验到了作为一个中国公民的安全感、获

得感、幸福感；2020 是极不寻常的一年，我们国家经受住了新冠疫情的考验、经受住了经济下行的考验，在全球经济大衰退的情形下，我国经济增长由负转正一枝独秀……虽然现实社会中还存在种种问题，但我坚信，在习主席的带领下，生活一定越来越美好，社会一定越来越文明，法制一定越来越健全，公民一定越来越善良，国家一定越来越强大。

二、工作实绩

1. 强化服务，做好后勤工作

今年一年的后勤工作紧张而忙碌。年初，新冠疫情肆虐，为了应对春节后可能发生的大流行，正月初二我们来校参加疫情防控会议，讨论制定疫情防控应对方案，同时加强学校门卫管理，紧急采购疫情防控物资；为了确保春学期开学、防疫两不误，国家卫健、市场监管、教育等相关部门先后出台了一系列的指导意见，我们认真学习、逐条领会文件精神，并严格按照相关要求做好疫情防控工作，一次性通过了市专家组的验收，确保了 4 月 23 日如期开学。学校人满为患需要借址办学，一年级新生家长得知后纷纷上访表达诉求，给政府造成很大的压力，上级部门要求我们必须在七月中旬前完成凤凰楼的改造、教学设备的采购以及教学楼环境的美化，时间紧、任务重，我们和附中后勤人员相互协调、群策群力，放弃节假日、不分昼夜现场督工，发现问题立即解决，如期完成了工作，七月上旬接待了家长代表、人大代表、教

育领导现场来校视察。暑期，完成了地下水管维修和教室窗户通风改造，进行了食堂改造和设备添置。秋学期，完成了本草园景观改造工程，做好了全市“加强在校学生心理健康服务重点处理代表建议督办会”、素质教育“5+2”展演活动、泰州市首批“四有”好教师建设团队启动仪式暨专题培训会等一系列活动的后勤保障工作。

2. 完善机制实施有效监督，做好食堂工作

学校食堂虽然外包，但主体责任是我们的。为了把好食品安全关，我们从机制上不断探索、完善的同时，加强实时检查、监督，发现问题立即整改。春学期开学在即，为了防止学生就餐聚集，实行送餐到班和食堂错时就餐相结合，为了确保就餐方案符合相关规定，我们反复研磨、完善、优化，可以说焦头烂额、挖空心思、绞尽脑汁；多年来，食堂的运行质态良好，被评为“江苏省餐饮质量安全示范食堂”。

3. 抓好安全，守护师生

校园周边交通安全，做到常抓不懈。为了应对疫情、防止交通拥堵，实行了错峰上放学，并发放了“优化校园周边交通状况的告家长书”，根据家庭到学校的距离，由近到远分别建议家长使用不同的交通工具，步行、骑电动自行车、汽车等，此举得到了老师、家长的大力支持，全年除雨雪天气外，几乎没有交通拥堵现象。

相比交通安全，学生校内活动安全更是重中之重。学生人数爆满，楼梯、走廊、操场很容易发生碰撞、跌伤等情况，我们将安全责任层层分解、责任到人，并实行安全事故首遇负责制，人人抓安全、处处管安全、事事想安全，在大家的共同努力下，全年实现安全责任零事故。

4. 强化引领，做好工会、纪检工作

作为分管工会、纪检的校长，我觉得主要的职责是引领教师们向上向善。疫情期间，组织全体教职工进行了抗疫主题摄影活动；4月份，推荐季娥摄影作品《不一样的春天》、陈映恬短视频《包菜粉丝炒蛋》参加市同心抗疫风采展示活动；6月份，组织全体教职工参加了江苏省“网上安康课堂”劳动安全卫生知识竞赛活动；8月份，借助学校暑期培训平台，配合教科室，组织全体教职工进行了健美操训练。9月份，组织教职工参加了市妇联“9.9.公益日”募捐活动，组织观看“寻找最美教师”大型公益活动颁奖典礼；10月份，参加了市总工会“文化惠基层，精彩你我他”文化月系列活动。切实关注教职工身体健康，先后组织全体教职工前往泰州市中医院进行健康体检，符合条件的女教师前往泰州市妇幼保健所进行两癌筛查……

我校的教师敬业爱岗、积极向上，师德师风优良纯正，得到了家长、社会的充分肯定。2020年申报为“泰州市廉洁学校”。

三、学法守法、勤政廉政

我能力一般，组织将我安排到副校长岗位上，是大家的信任，但更意味着一份责任。工作中，能严格要求自己，团结同志，遵守国家的法律法规，每天早上班、迟下班，服从校长领导，做到腿勤、眼勤、手勤。分管后勤、食堂工作，做到不插手物资采购、工程招标、食材供应等经济事务，清清白白做事，明明白白做人。

四、自我剖析不足

1. 工作中缺乏创新意识。
2. 做事追求完美，苛责自己也苛责别人。

五、努力方向

1. 坚定政治意识。一是强化政治纪律。坚决与党中央持续高度一致，坚决贯彻执行中央八项规定要求，不断加强世界观、人生观、价值观改造。二是加强理论学习。每周要拿出半天的学习时间，系统学习党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，总书记一系列重要讲话，着力在理解掌握精神实质上下功夫。带头弘扬理论联系实际学风，虚心向书本学，扫除思想尘埃，向群众学，提高解决复杂问题的潜力。三是加强党性锤炼。坚定理想信念，增强宗旨意识，带着感情去做师生工作，主动为师生排忧解难，着力将党性修养内化于心、外化于行。

2. 牢固树立宗旨意识。做事情多从教师的角度出发，

注意说话的态度和方式，耐心倾听同志们的意见和建议，切实树立良好的民主作风。要切实深入教师办公室调研，每周至少要抽出一天时间深入到课堂开展听课活动，切实了解和掌握老师们的思想状况。

3. 牢固树立担当意识。工作中做到“四勤”：脚勤、眼勤、手勤、脑勤。每天至少巡视校园一遍，对于食堂、楼梯、实验室、配电房、运动场、校园周边环境等可能存在的高风险区域要重点查，善于发现问题，及时解决问题，逐步提升自己的谋划能力。

4. 以身作则，从严律己。一是自觉遵守《党政干部廉洁从政若干准则》，管住小事、守住小节、自我警醒，始终把自己置于老师们的监督之下，真正耐得住寂寞、守得住清贫、抵得住诱惑、经得起考验。二是深入反思：我是谁？从哪里来？到哪里去？从而不断鞭策自己，提升自己的使命感、责任感，做到敢作敢为有担当，在师生中树立良好干部形象。

2020年12月28日